

农业产业强镇建设方案

新疆维吾尔自治区
巴音郭楞蒙古自治州且末县
2026年3月

2026 年农业产业强镇建设申报表

一、乡镇基本信息				
乡镇名称：新疆维吾尔自治区（区/市/兵团/农垦）且末县（县/区/市）阿羌镇（镇/乡）				
农业主导产业（具体品种类别）：肉羊镇域高标准农田建成面积（亩）：15300				
行政村数量（个）：6				
乡镇填报人：朱海鹏 填报人联系电话（手机）：18919174404 填报日期：2026 年 03 月 05 日				
县级审核人：王梅 审核人联系电话（手机）：18095852822 审核日期：2026 年 03 月 06 日				
二、乡镇主导产业发展情况				
编号	指标名称	单位	2025 年数值	备注
1	农业主导产业情况			
1.1	主导产业种养面积	亩	2250000	天然草场
1.1.1	其中：标准化种养基地面积	个	648	羊舍
1.2	主导产业产量	万只	17.21	
1.2.1	其中：标准化种养基地产量	万只	9.3	
1.3	镇域农业总产值	亿元	2.09	
1.4	主导产业全产业链产值	亿元	1.206	
1.4.1	其中：主导产业农业产值	亿元	0.46	
1.4.2	主导产业加工业产值	亿元	0.746	
1.5	主导产业加工业产值与农业产值比	/	1.62:1	
2	主导产业联农带农情况			
2.1	主导产业从业农民人数	人	1042	
2.2	主导产业从业农民人均可支配收入	万元	2.5	
2.3	辐射带动周边乡镇从业农民人数	人	2315	
2.4	县域农民人均可支配收入	万元	2.1	
3	主导产业经营主体情况			
3.1	镇域地市级及以上龙头企业数量	个	1	
3.1.1	其中：地市级龙头企业	个	1	
3.1.2	省级龙头企业	个	0	
3.1.3	国家级龙头企业	个	0	
3.2	镇域农民合作社数量	个	5	
3.2.1	其中年营业收入 30 万元及以上合作社	个	1	
3.3	镇域家庭农场数量	个	3	
3.3.1	其中年营业收入 15 万元及以上合作社	个	0	
3.4	农业社会化服务组织数量	个	6	
3.4.1	服务 3 个及以上乡镇农业社	个	0	

	会化服务组织			
3.5	其他类型产业主体	个	3	
3.6	主导产业品牌认证数量	个	6	
3.6.1	其中：绿色食品认证	个	0	
3.6.2	有机农产品认证	个	1	
3.6.3	农产品地理标志登记	个	1	
3.6.4	其他省部级认证	个	4	1 高新技术企业、1 商标、2 专利
3.7	农产品质量安全抽检合格率	%	99.8	
三、产业强村情况				
行政村名称：阿羌村人口数量（人）：907 面积（亩）：0.45 万平方公里				
涉及新产业新业态：特色种养 ☒ 特色加工 ☐ 特色服务 ☐ 乡村文化 ☐ 其他 ☐				
涉及配套设施情况：村内整合草场资源 800 余亩，引导 56 户牧民以羊只入股，实现规模化养殖。建成村级物流配送站 1 个，与县邮政、顺丰等物流企业合作，实现农产品“当日采收、次日发货”；搭建电商服务中心 1 个，配备专业运营设备 3 台，开通抖音、拼多多等线上店铺 3 家，形成“线上+线下”销售网络。				
编号	指标名称	单位	2025 年数值	备注
1	新产业新业态年产值	万元	97.35	
2	从事新产业新业态主体数量	个	1	
2.1	其中：农民合作社	个	0	
2.2	家庭农场	个	0	
2.3	农创客、工作室等新主体	个	1	
3	从事新产业新业态村民数量	人	51	
4	村民人均可支配收入	万元	2.5	
5	村集体经济年收入	万元	41	
6	年接待游客数量	万人	0.2	
7	吸引新产业新业态投资情况	万元	70	
四、规划编制情况				
《且末县“十四五”畜牧产业发展规划》且政发〔2020〕274 号 《且末县国土空间总体规划（2021—2035 年）》 《且末县阿羌镇国土空间总体规划（2021—2035 年）（草案公示）》				
五、支持政策情况				
《关于印发〈且末县招商引资优惠政策（试行）〉的通知》（且政发〔2022〕195 号） 《且末县引进人才优惠政策（试行）》且人才发〔2024〕1 号 《2025 年且末县衔接推进乡村振兴小额信贷补助资金项目实施方案》				
六、各级部门意见及盖章				

申请县（市、区）意见	负责人签字：（公章） 年月日	
推荐意见（地市级农业农村部门）		推荐意见（地市级财政部门）

注：1.原则上东、中、西部地区镇域申报主导产业全产业链产值应分别达到 2 亿元、1.5 亿元、1 亿元，主导产业加工业产值与农业产值比应分别达到 2.1：1、1.9：1、1.7：1。西藏自治区、新疆维吾尔自治区、新疆生产建设兵团和国家乡村振兴重点帮扶县可放宽要求。

2.完整如实提供与主导产业发展、主体培育、村庄新产业新业态发展等相关的证明材料。

3.未按期通过评估的乡镇，取消所在县（市、区）三年申报资格。

目 录

一、乡镇基本情况	1
（一）农业产业强镇建设名称	1
（二）阿羌镇区域范围	1
（三）阿羌镇基本条件	2
（四）高标准农田建成情况	3
（五）农业发展及产业规划	4
二、主导产业情况	5
（一）镇域主导产业现状	5
（二）产业强村情况	17
（三）主体培育	22
三、建设思路与目标	27
（一）建设思路	27
（二）实施原则	28
（三）建设目标	30
（四）产业强村目标	31
四、主要建设内容及资金测算	32
五、联农带农	44
（一）经济效益	44
（二）社会效益	44
（三）生态效益	45
六、支持政策	45
（一）用地政策	45

(二) 财政政策	46
(三) 金融政策	47
(四) 人才政策	47
(五) 科技政策	48
(六) 后续配套资金	49
七、组织保障	50
(一) 加强组织领导	50
(二) 中央奖补资金管理办法	51
(三) 项目实施与管理	52
(四) 联农带农机制	54
(五) 滞销预警监测	55
(六) 产业指导服务	56
(七) 加强宣传推介	56
八、附件材料	57

一、乡镇基本情况

（一）农业产业强镇建设名称

且末县阿羌镇肉羊产业强镇建设项目

（二）阿羌镇区域范围

阿羌镇隶属于新疆维吾尔自治区巴音郭楞蒙古自治州且末县，地理坐标位于且末县南部、塔里木盆地南缘，东与库拉木拉克乡相连，南与西藏自治区接壤，西与昆其布拉克牧场相邻，北与英吾斯塘乡交界，距巴州首府库尔勒市 866 公里，距自治区首府乌鲁木齐市公路里程 1270 公里，国道 315 线、G0612 若民高速和若铁路穿越县境，建成且末—塔中、且末—尉犁 2 条沙漠公路，与玉都机场形成了“铁路、公路、航空”为一体的立体交通运输体系。全镇行政区域总面积达 3.05 平方千米。阿羌镇下辖阿羌村、喀特勒什村、依山干村、萨尔干吉村、昆其布拉克村、吐拉村 6 个行政村，全镇户籍人口为 983 户 3361 人，维吾尔族占多数，其余为汉族和回族。作为且末县南部重要的农牧业乡镇，其地域范围既包含适宜放牧的广阔草场，也有适合特色作物种植的山地闲置地块，为产业多元化发展提供了基础。

阿羌镇 2023 年被评为“自治区优秀平安乡镇”，2022 年获评“自治区小城镇环境整治示范样板”，2018 年获评“自治区级生态乡镇”“自治州级文明村镇”等荣誉称号；阿羌镇依山干村、萨尔干吉村、喀特勒什村、阿羌村 4 村均为自治州级文明村，全镇累计评出州、县、镇级“美丽庭院”示范户 547 户。2022 年，阿羌镇生态造林 800 余亩，农田防护

林 2000 余亩；2023 年完成大沙枣树种植 100 余亩，实现人进沙退、沙退见绿的良好局面。

（三）阿羌镇基本条件

1.自然条件

阿羌镇地处昆仑山脉和阿尔金山之间，地势南高北低，自西南向东北倾斜，海拔范围在 3300 米至 6962 米之间，平均海拔 3100 米，属于昆仑山脉山前砾石戈壁带和阿尔金山地带。气候属于暖温带极端干旱大陆性气候。气候干燥、昼夜温差大，光热资源丰富，呈现降水稀少、蒸发量大、光照充足的特点。全年平均气温 2.9℃，无霜期约 120 天，年日照时数 2292.3 小时，年降水量 158 毫米，年蒸发量高达 2382.2 毫米。阿羌镇水系以阿羌河—皮什盖河为主轴，19 条河流呈“掌状”展布，出山后形成洪积扇潜流，最终在北部洼地汇成托盖布拉克湿地，构成“冰川—河流—泉水—湿地”四位一体的山地—戈壁—绿洲水文系统，地表径流主要依赖高山冰雪融水。这里地处昆仑山脚下，属于高原牧区，拥有宜人的气候、丰厚的草原资源和得天独厚的生态环境，适合发展畜牧业。同时，境内分布着昆仑山和阿尔金山余脉，蕴藏铜、锌、铁、黄金等矿产资源，野生动物种类多样，生态环境保持良好。

2.基础设施条件

阿羌镇在**公共设施方面**，按照“一套房、一座圈、一块地、一群畜、一片园”的“五个一”标准，在萨尔瓦墩区域规划建设了团结、和谐、幸福三个住宅小区。一期、二期工

程已全面完工，镇办公楼、学校、卫生院、客运站、派出所等配套服务设施均已建成并投入使用，目前全镇居民全部完成搬迁定居。2024 年启动“五小”工程，新建食堂、文体活动室等 607.99 平方米设施，镇文化活动中心成为兵地文化交融阵地，“五一”期间举办乡村嘉年华等文体活动丰富群众生活。**交通方面：**由国道 G315 线和 Z591 线与县城相连，依托县域交通网络升级，镇内主要居住区与县城实现通路连接，为农产品运输和物资流通提供了基础支撑。**水利设施方面：**依托境内 19 条河流构建的灌溉体系，结合定居点配套水利工程，基本满足农牧业生产用水需求。**电网设施方面：**阿羌镇（且末县）电网经多轮改造升级日趋完善，已建成 10 千伏及以下配电线路网络，为喀特勒什村等农牧点架设线路并安装变压器，解决牧民用电难题。辖区有扶贫分布式光伏项目，接入主网后形成“阳光收益”，供电可靠性适配农牧生产与民生需求。

（四）高标准农田建成情况

阿羌镇依据当地耕地状况确定高标准基本农田建设布局，以生态效益、经济效益与社会效益“三位一体”的协调发展为目标，筛选出整治潜力较大且相对集中连片的田块。阿羌镇耕地总面积为 8.3 万亩，已实施的高标准农田建设项目面积为 1.53 万亩，2025 年的改造面积为 2600 亩。阿羌镇高标准农田建设能够实现“田成方、渠成网、路相通、旱能灌、涝能排”，将进一步提高农田的防洪抗旱能力，为实现农田增产、农业增效、农户增收奠定良好基础，为山区牧区

农业现代化提供了样板。

（五）农业发展与产业规划

1. 乡镇农业产业发展现状

阿羌镇已形成“畜牧业为主导、特色种植业为补充”的农业产业发展格局。

阿羌镇拥有天然草场 225 万亩，辖区 5 座标准化养殖小区，主要包括羊、牛、骆驼等，其中且末羊、驼奶有较高的知名度。2025 年全镇肉羊产量 17.21 万只，产值为 1.206 亿元；骆驼出栏 602 峰，产值约 481 万元；牛出栏 178 头，产值约 89 万元。2025 年全镇农作物种植面积为 71588 亩，其中种植打瓜面积 31147.2 亩、玉米面积 18321.1 亩、冬小麦面积 9895.2 亩、春小麦面积 5313.7 亩、花生面积 1320 亩、油葵 991 亩，其他农作物面积 4599.8 亩，复播面积 7893.7 亩。特色种植业实现突破性发展，2024 年阿羌村在牧区闲置地试种高山土豆取得成功，采用有机农家肥培育模式，亩产可达 2 吨以上，每亩纯收入超过 1.5 万元。萨尔干吉村在高寒牧区中成功试种黑青稞，迎来丰收。

2. 乡镇产业发展规划

《且末县“十四五”畜牧产业发展规划》指出，加快夯实“一枣二蒜三畜四特色”优势主导产业，一二三产业融合，大力发展高质量现代畜牧业，加快构建现代化畜禽养殖体系、防疫体系、产品流通体系，稳步提高畜产品供应保障能力，持续增强畜牧业质量效应和竞争力。以发展高产、优质、高效、生态、安全、品牌畜牧业为目标，形成产出高效、产品

安全、资源节约、环境友好、调控有效的高质量发展新格局，更好地满足人民群众多元化的畜禽产品消费需求，促进农牧民持续增收。按照“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，构建新型畜牧业产业体系。

阿羌镇依托县域产业规划指引，提升肉羊养殖标准化水平，借力县域加工、物流资源，推动特色农牧产品从“产地”向“商品”升级，成为且末县南部农业产业高质量发展的重要增长极。通过建立“党支部+基地+农户”的联结机制，将带动山区农户就业增收，壮大村集体经济，探索出“一村一特色”的产业发展新路径。阿羌村已成功创建为自治区级乡村振兴示范村，为产业规模化发展提供了示范样板。

二、主导产业情况

（一）镇域主导产业现状

1.基本情况

（1）主导产业情况

阿羌镇主导产业为肉羊，形成了以“高山草原放牧+定居点标准化养殖”相结合的特色发展模式。目前全镇肉羊养殖以和田羊、多浪羊、欧拉羊品种为主。2025年阿羌镇镇域农业总产值2.09亿元，肉羊产业全产业链产值1.206亿元（一产0.46亿元、二产0.746亿元），占镇域农业总产值的57.7%，主导产业加工业产值与农业产值比为1.62:1。2025年全镇主导产业种养面积225万亩（天然草场），其中：标准化种养基地面积648个（羊舍），主导产业产量17.21万只，其中：标准化种养基地产量9.3万只，羊粪9240吨，肉羊产业从业

农民 1042 人，从业农民人均可支配收入 2.5 万元，辐射带动周边乡镇从业农民 2315 人。

肉羊实现产业化经营，以自治州级龙头企业且末昆仑牧业有限公司为龙头，阿羌镇已初步形成集育种、育肥、养殖、疫病防疫、屠宰加工、销售、羊粪加工为一体的产业化经营体系。镇域内现有养殖大户 15 户、肉羊品种改良中心 2 个、兽医服务站 2 个、饲料加工厂 1 家、畜禽疫病检测站 2 个、育肥场 1 个，繁育场 1 个、大型种羊场 1 家、肉羊屠宰加工厂 1 家。2024 年昆仑牧业获得自治区级“高新技术企业”证书，公司的吐拉牧场成功取得了有机羊养殖基地的国家认证，有机认证存栏量可达到 3.2 万只，有机肉羊产量达到 320 吨。阿羌镇羊肉营销实现品牌化，2017 年“且末羊”获得国家地理标志产品认证，2022 年 1 月获准注册“阿羌香”商标，被自治区授予“新疆特色农产品”称号，农产品质量安全抽检合格率达到 99.8%。

（2）配套设施建设

阿羌镇以特色畜牧产业为核心抓手，着力推进产业高质量发展，重点推动传统粗放式肉羊养殖模式向规模化、集约化、标准化方向转型。

全镇已逐步健全养殖基础设施体系，标准化圈舍总建设数量达 648 个。建成镇级动物防疫站 1 个，配备冷链疫苗储存设备 1 套及防疫专用车辆 2 辆，实现重大动物疫病免疫密度 100%。依托县域饲草料加工厂，建立“镇级收储+村级配送”的饲草供应模式，配套建成饲草料青贮窖 1.4 万立方米、

干草棚 1.04 万平方米，年均供应优质饲草 2.1 万吨；同时划定季节性放牧区域 6 处，配套建设草原围栏 60 万亩，实现草畜平衡精细化管理。2024 年于 6 个放牧点配套建设药浴池与兽药房，并在阿羌村无水草场延伸建设饮水管道，同步新建 5 号养殖小区。作为产业发展的龙头主体，且末县昆仑牧业有限公司拥有天然草场 600 万亩、固定养殖场 400 亩及暖圈 2.15 万平方米，育肥场 1 个，繁殖场 1 个，可同时承载 2.5 万只牲畜育肥。在养殖环节，该公司配备建有 8 个高标准养殖大棚，配套 2 套智能饲喂及智能化饮水系统、通风降温设备、清粪设备。

（3）村域布局及农民从业积极性

阿羌镇肉羊产业构建起“一村一品、连片发展”的差异化村域布局体系，形成功能互补的产业空间格局。主导产业从业农民人数 1042 人，主导产业从业农民人均可支配收入万元 2.5，辐射带动周边乡镇从业农民人数 2315 人。阿羌村作为产业核心养殖区，聚焦良种繁育与标准化养殖两大核心功能，已建成品种改良站 1 个，为全镇产业提供优质种源支撑；喀特勒什村、依山干村依托本地草场资源禀赋，采用半放牧半舍饲的养殖模式，实现资源与生产模式的适配；萨尔干吉村、昆其布拉克村以饲草种植与储备为核心定位，构建全镇肉羊产业的饲草保障基地；吐拉村则专注于肉羊育肥环节，年育肥能力达 15000 只，形成产业链各环节的村域分工协同。

（4）产业融合现状

阿羌镇通过系统构建“一产筑基、二产增值、三产赋能”的融合发展体系，推动产业附加值稳步提升。初步形成了集种羊培育、品种改良、养殖、疫病防疫、屠宰加工、冷链物流、销售、羊粪加工为一体的产业化经营体系。阿羌镇吐拉牧场成功取得了有机羊养殖基地的国家认证，有机认证存栏量可达到 3.2 万只，有机肉羊产量达到 320 吨。2025 年 10 月由巴州科协牵头联合新疆农业大学、石河子大学等高校及本地昆仑牧业公司等企业成立了“且末牧业科技小院”。且末县昆仑牧业有限公司育肥场现有标准化圈舍 16 座，总面积 8910.16 平方米，其中羊圈 12 座（6208 平方米）、牛圈 4 座（2702.16 平方米）；建有饲草料库 2 座，面积 3020 平方米，今年以来共育肥出栏且末羊 8388 只，目前存栏育肥的有 2500 只，每日出栏屠宰羊约 35 只。为实现降本增效与快速高效育肥目标，日粮由玉米、麸皮、豆粕、葵花饼、预混料、麦草等组成，每日饲草料成本约 3.5 元，羊日增重 260 克、月增重约 8 公斤。以且末县昆仑牧业有限公司为引领，推动 5 万只肉羊养殖园区、羊肉精深加工及有机饲草种植全闭环产业链等项目建成，实现肉羊产业转型升级；且末县阿羌镇阿羌牧场畜产品养殖专业合作社持续推动 2 万只肉羊生态养殖基地建设。阿羌镇推出精美羊肉礼品盒“且末羊阿羌香”，与且末县其他特色有机农产品联合上架“且末印象”特色农产品旗舰店；探索“养殖基地+电商平台”模式，通过县域电商服务中心对接淘宝、抖音等平台，2025 年线上销售羊肉制品 1.6 吨，销售额突破 11 万元。同时，结合昆仑山

旅游线路，在阿羌村打造“牧家风情”体验点1处，推出草原牧养观光、羊肉美食品鉴等活动，举办“叼羊比赛”等特色体育活动，年接待游客2000人次，实现旅游增收10万元，推动产业链向休闲农业延伸。

2.产业链建设情况

（1）品种培优、品质提升

阿羌镇以品种改良为核心，以生态养殖为基础，持续提升肉羊品种质量与产品品质。

在品种培优方面，建立了科学的良种引进与改良体系。驻村工作队与村“两委”联合从青海、西藏等地引进藏系绵羊优良品种欧拉羊，结合本地气候特点开展适应性培育，形成了体型健壮、生长速度快、产肉量高的改良品种。该品种对高原低气压、严寒等自然条件适应性强，相较于本地传统羊种，产肉量提升40%以上，羔羊6月龄体重可达30公斤以上。2025年产业帮扶项目明确对自繁良种母羊给予专项补贴，计划年内新增良种母羊5767只，进一步优化畜群结构。同时，标准化养殖小区配套建设配种改良室，为人工授精等技术推广提供设施保障，预计可使母羊受孕率稳定在75%以上。

品质提升方面，推行“天然放牧+科学补饲”模式，严格控制饲料添加剂使用，保障羊肉品质。建立肉羊养殖档案制度，采用“5-11月放牧和12-4月放牧+舍饲”的养殖模式，全程食用天然牧草与青贮饲料，无人工添加剂，肉质鲜嫩、营养丰富。通过建立严格的出栏标准，确保商品羊体重达标、健康无疫，记录养殖全过程信息，实现“从羊舍到餐桌”的

可追溯管理。全镇肉羊产品抽检合格率保持 99.8% 以上。2025 年阿羌镇吐拉牧场成功取得了有机羊养殖基地的国家认证，认证存栏量可达到 3.2 万只，有机产量达到 320 吨。

（2）品牌打造情况

通过品牌建设和市场推广，提升产品知名度和消费者忠诚度，增加产品附加值，从而在市场竞争中占据优势。2016 年，由巴州质量技术监督局组织多领域专家初审，编制完成并发布《地理标志产品且末羊标准体系》，明确且末羊品质特性、生产规范等核心内容，为申报地理标志产品提供了标准化技术支撑。2017 年 11 月“且末羊”被农业农村部依法登记为农产品地理标志产品。2018 年，且末羊亮相于央视节目《美丽中国乡村行》，进一步提升知名度。2019 年，且末县昆仑牧业有限公司且末县昆其布拉克牧场获得有机羊养殖基地认证。2020 年，且末县昆仑牧业公司成功申请“昆仑牧场”商标。

阿羌镇依托“且末羊”地理标志品牌，逐步打造镇域特色品牌。2022 年 1 月获准注册“阿羌香”商标，打造“且末羊阿羌香”宣传口号。2023 年，镇域重点培育“羌宛云牧”品牌，作为本地畜产品核心标识。2024 年获得“巴州特色农产品”称号。近年来，依托且末县农畜产品展销平台，阿羌镇亮相多场新疆农产品交易会、巴州特色产品展销会等展会，不断亮相北京、广州、上海多地农产品交易会，还联合巴州其他畜产品在华东等多地举办巴州优质牛羊肉推介会，进一步拓宽且末羊的销售渠道，使“且末羊阿羌香”的产品品牌

形象更加深入人心，为越来越多的消费者所熟知。阿羌镇利用短视频平台开展品牌推广，制作《昆仑山脚下的羊》系列宣传视频 15 条，累计播放量超 50 万次，带动品牌产品线上销量同比增长 60%。目前“且末羊阿羌香”品牌产品已进入库尔勒、乌鲁木齐等城市的 20 家大型商超，品牌价值初步显现。

（3）标准化生产建设

2017 年，《地理标志产品“且末羊”地方标准》发布实施，使且末羊规范化养殖实现有规可依，成为且末县首个有关畜牧产品的地方标准，为且末县畜牧业发展提供技术支撑。2025 年 11 月，《地理标志产品且末羊》获得中国优质农产品开发服务协会批准，成为中国优质农产品开发服务协会团体标准。阿羌镇以标准化为抓手，从养殖、防疫到设施管理形成了全流程规范体系。阿羌镇明确从羔羊培育到商品羊出栏的全周期管理要求。标准化养殖小区实现“六统一”管理，即统一品种、统一饲料、统一防疫、统一配种、统一出栏、统一销售，2024 年标准化养殖覆盖率已达 60%，建立标准化生产监管体系，配备专职技术人员 5 名，定期对养殖场和农户进行技术指导和标准督查。引入第三方检测机构，每季度对羊肉产品进行抽检，检测结果向社会公示。通过标准化生产，肉羊成活率提高至 95%，养殖周期缩短 15 天，养殖效益显著提升。阿羌镇建立了完善的疫病防控体系，配套建设病羊隔离治疗区与药浴池，定期开展布鲁氏菌病、衣原体病等疫病检测，实现“早发现、早处置”。粪污处理执行《畜

禽粪污资源化利用技术规范》，羊粪通过 1500 平方米堆粪场集中发酵处理，资源化利用率达 85% 以上。青贮窖建设严格遵循混凝土浇筑标准，确保饲草料存储质量，减少饲草料损耗。

（4）加工仓储流通销售

阿羌镇不断完善“加工－仓储－流通”全链条建设，产品附加值与市场竞争力持续提升。

加工环节逐步从“活羊销售”向“精细加工”转型，开发冷鲜分割肉、真空包装熟制肉等 10 类产品。且末昆仑牧业有限公司屠宰场建立了配备先进屠宰设备与技术的标准化屠宰线与精细化分割车间，实现了从初级屠宰到精细加工的跨越。屠宰能力覆盖全镇 70% 以上肉羊出栏量，年屠宰量 4 万只以上；配备完善的冻结间和暂存库等完善的储运设备，消毒间、污水处理站等辅助工程，为动物待宰、粪便处理及肉类储存运输提供良好条件；冷库占地面积达 340 平方米以上，实现羊肉产品冷链存储全覆盖；排酸库与冷库，将羊肉产品保鲜期延长至 6 个月以上，为产品提质奠定基础。

全镇建成肉羊交易市场 1 处，为养殖户提供便捷化、专业化的交易平台，占地面积 6400 平方米，年交易量可达 1.8 万只。线上线下销售并行，构建了“企业+合作社统销+多元渠道补充”的格局。昆仑牧业通过“订单收购+保底价格”模式，年均收购本地农户肉羊 5 万只，公司现有肉产品直销店 6 个，年销售牛羊肉 500 余吨。目前镇内拥有冷链物流企业 1 家，覆盖 6 个行政村的冷链配送点，销售辐射至库尔勒、

乌鲁木齐等疆内城市。农户通过合作社进行统一销售，2025年且末县阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社积极探索线上销售模式，搭建抖音等新媒体销售平台，推动产品从“线下批发”向“线上零售”拓展，羊产品销售额占全镇总量的50%以上，产品通过物流辐射北京、上海、广州等全国30多个城市。

（5）数字化信息化建设

阿羌镇正逐步推动肉羊传统养殖向智慧化转型，标准化养殖小区已实现基础数据采集。技术服务室配备基础检测设备，可记录羊只生长周期、配种时间、疫病防治等关键数据，为科学养殖提供支撑。建立技术服务网络，组建由“技术员+土专家”构成的服务团队，借助微信群、短视频等渠道推送养殖技术、市场行情等信息。2025年已开展线上技术指导20余次，覆盖农户20余户。在智能化设备方面，阿羌镇在核心养殖区，畜产品畜牧养殖专业合作社已试点引入半自动化饲喂设备，适配山区移动养殖的小型自动撒料机，可根据羊群数量精准控制饲料投放量，减少人工投喂的劳动力投入，单台设备日均服务150只羊。针对冬季舍饲场景，昆仑牧业养殖基地正逐步配备智能料槽，通过传感器监测饲料剩余量，实现缺料自动报警，保障饲喂及时性。在产品溯源方面，正在构建“从牧场到餐桌”的追溯体系。依托昆仑牧业屠宰加工项目，将为每只出栏羊建立电子档案，记录养殖、屠宰、加工等全环节信息，计划通过二维码实现“来源可查、去向可追”，提升产品质量公信力。目前，已完成溯源系统前期

调研，计划 2026 年底与屠宰场项目同步投入使用。

3.支持保障情况

（1）产品产销衔接

阿羌镇依托线下疆内外固定客户资源，线上搭建“网红直播+电商助农”平台，邀请州级网红深入养殖基地开展实况带货，通过新媒体渠道扩大“昆仑山雪水滋养有机羊”的品牌影响力。对接农畜产品园区内屠宰加工企业，推进“养殖－屠宰－分割包装－配送”全链条建设，提升产品商品化率。针对偏远地区运输难题，正在搭建牛羊交易市场及冷链物流项目，拟申报冷链建设专项扶持，重点完善屠宰后预冷、低温仓储等设施，保障常年稳定供应市场。依托 219 国道交通优势，与周边冷链运输企业合作，建立“屠宰－冷藏－运输”一体化流通链条，可快速将产品送达长三角、珠三角等终端市场。

（2）技术研发应用

阿羌镇积极引导科技企业并与科研院所大力合作，开展多渠道、多层次的科技探索，致力新品种、新技术、新工艺、新产品的研发。

且末县人民政府已与新疆畜牧科学院饲料研究所针对“芦苇饲料开发与利用”签订协议，开发芦苇青贮饲料制作及高效饲喂技术，饲料研究所研究员王文奇深入乡镇，反复讲解演示，使阿羌镇在内的全县 10 余个乡镇的技术人员都熟练掌握了芦苇青贮制作技术，有效缓解了区域饲草料资源紧缺的问题。依托县乡畜牧技术力量，开展种羊生产性能测

定，逐步提升本地品种改良效率，良种覆盖率已达 95%，建设良种繁育体系；大力推广标准化养殖技术，镇域内全面采用统一养殖标准、统一动物防疫、统一饲料青贮的“三统一”技术模式，合作社配备专职技术人员负责日常指导，疫病防控率保持在 100%。积极探索循环农业技术应用，推出“肉羊养殖+有机肥生产+饲草种植”生态循环模式，依托千亩饲草基地保障饲料供给，2025 年已收割各类饲草 1371 吨，实现“以种促养、草畜平衡”。通过羊粪还田等资源化利用手段，降低养殖环节环境影响，推动产业绿色发展。

（3）科技人才支撑

科技服务业的发展具有重要意义，而科技服务人才则是推动行业发展的重要支撑和智慧源泉。阿羌镇不断夯实本土人才队伍，建立“田秀才”“土专家”人才储备库，现纳入 13 名养殖能手、乡土技术人员，组建村级技术指导小分队 5 余人，常态化开展圈舍管理、疫病防治等实操指导。2025 年组织外出培训、观摩学习 4 场次，覆盖骨干养殖户 1800 人次，培养了以热合曼·铁木尔为代表的懂技术、善经营的产业带头人。镇内实施“帮带培养+实习锻炼”计划，从致富带头人、返乡大学生中储备后备干部，安排参与产业发展、技术推广等重点工作。建立长效培训机制，计划年开展技术培训不少于 15 场，覆盖农牧民 500 人次以上。

阿羌镇积极引进外部智力，逐步健全人才培育机制。对接且末县农技专家团队，开展“理论+实操+答疑”一体化培训，2025 年已累计开展畜牧养殖专项培训 4 场；塔里木大学

动物科学与技术学院教师及其团队多次深入阿羌镇基层肉羊养殖户，了解肉羊养殖现状及相关情况，就肉羊饲喂和育肥方面进行了详细指导，真正做到按需精准提供技术支持；与库尔勒康尔绿水产业养殖中心等机构建立合作，借鉴畜禽养殖技术经验，提升标准化养殖水平，选拔 30 名双语科普讲解员，负责技术政策传播与推广。唐山援疆农业专家赴阿羌镇开展田间实操辅导，聚焦牲畜品种改良、饲草料种植等技术，同步培育本地养殖能手，助力合作社规范化运营。

（4）各类财政资金支持

阿羌镇肉羊养殖财政资金以中央及自治区衔接资金为主、县域统筹资金为辅，形成全链条支持体系。2013 年以来，阿羌镇共实施主导产业项目 21 个，上级拨付资金 1568 万元。养殖主体培育类资金聚焦村集体与规模户，以自治区衔接资金为主。2025 年且末县提前下达衔接资金，为阿羌镇吐拉村安排 150 万元购 1000 只藏羊生产母羊，昆其布拉克村安排 120 万元购 800 只生产母羊，均采用“村集体所有+托管运营”模式。生产保障类资金投向饲草、防疫与设施建设等基础环节，通过“物资补贴+设施配套”降成本、提抗风险能力。2025 年且末县计划补贴 170 户养殖户 6317 吨饲草料 31.59 万元，自治区对非常规资源加工饲草主体同步补贴；县域统筹 4.9 万元为 245 户养殖户提供疫病防治服务，与镇级防疫设备互补。对阿羌镇年出栏 500 只以上的主体，常规产羔母羊和人工授精经济杂交产羔母羊按不同标准给予补贴，补贴力度与产羔数量、饲养周期挂钩。

4.短板、弱项和需要解决的问题

（1）饲草料收储加工能力弱

肉羊饲草料产能不足，难以满足规模化养殖和过冬需求，饲草料收割加工设备陈旧，机械化、智能化水平低，饲草料储备库、青贮窖等基础设施需提升改造。

（2）肉羊精深加工水平有待提升

肉羊加工销售以活羊销售和初级加工为主，精深加工能力不足、缺少精细化分割等加工形态，附加值产品少且附加值低，现有肉羊流通渠道单一、冷链物流体系不完善。

（3）肉羊食品包装单一品牌影响力不高

肉羊食品包装单一且量少，多以人工包装为主，无法满足精细化分割产品量大种类多需求；品牌营销推广投入不足，且未羊区域公用品牌影响力弱、市场认知度低、市场占有率不高；产品标准化、品牌化建设滞后，市场竞争力不强。

（二）产业强村情况

1.基本概况

（1）村庄规划、建设

阿羌镇阿羌村为产业强村，村落始终坚持“规划引领、因地制宜、产村融合”的建设理念，结合本村资源禀赋与区位特点制定差异化发展规划，同步推进基础设施升级与人居环境改善，为产业强镇建设筑牢空间支撑。

阿羌村地处阿羌镇中部，紧邻国道 G315 线，交通区位优势显著，全村总面积 0.45 万平方公里，辖 2 个村民小组，总人口 297 户 907 人。村庄规划以“产业融合型富民示范村”为定

位，依托交通便利条件规划形成“一核两区三带”空间布局：

“一核”为村党群服务中心及周边产业服务综合体，集成政务服务、电商运营、技术培训等功能；“两区”即农产品加工区和畜禽养殖集中区，严格按照环保标准划定边界并配套污染治理设施；“三带”为沿国道的商贸服务带、沿河谷的特色种植带和环村的生态休闲带。建设方面，近三年累计投入资金 712 万元，完成村内主干道硬化 3 公里、巷道硬化 4.2 公里，实现自来水、动力电、宽带网络全覆盖；新建文化广场 1 处、村级综合服务中心 2 个，配套建设污水处理站 2 座，村容村貌显著提升，先后获评县级“美丽宜居村庄”。

（2）村集体经济组织情况

阿羌村已建立健全村集体经济组织，形成“党组织领导、村集体经济组织运营、农户广泛参与”的发展模式，为产业发展提供坚实组织保障。阿羌村集体经济组织为阿羌村股份经济合作社，成立于 2019 年。合作社配备农产品加工车间、仓储库房、电商服务站、青贮窖、畜产品初加工点等。核心业务涵盖优质牧草种植、农产品收购加工及销售、畜禽养殖、商贸服务、劳务输出等，2025 年村集体经济年收入达 41 万元，村民人均可支配收入 2.5 万元。阿羌村村集体经济组织均建立完善的利益分配机制，确保集体增收与农户受益同步实现。

2.产业发展基础与带动增收情况

（1）配套设施、新产业新业态发展

阿羌村立足产业发展需求强化配套设施建设，积极培育

新产业新业态，推动产业基础不断夯实、发展动能持续增强。

阿羌村以肉羊产业为核心，构建“合作社+大户+农户”培育体系。村内整合草场资源 800 余亩，引导 56 户牧民以羊只入股，实现规模化养殖。合作社作为核心主体，引进和田澳胡羊等优良品种，联合县畜牧局开展每月 1 次的技术培训，覆盖养殖户 120 余人次。培育养殖大户，每户存栏量超 300 只，通过“统一防疫、统一育肥、统一对接商超”模式，户均年增收 4 万元。同时带动 20 户小农户参与合作社务工，形成“养殖+加工+销售”全链条主体协作模式。

阿羌村聚焦生态畜牧业核心优势，依托交通区位优势，完善“养殖+加工+文旅”配套设施，构建起“加工+物流+销售”一体化产业配套体系。产业配套设施方面，推行草畜平衡种养模式，配套灌溉设施和牧草加工设备，实现饲草自给自足；建成村级物流配送站 1 个，与县邮政、顺丰等物流企业合作，实现农产品“当日采收、次日发货”；搭建电商服务中心 1 个，配备专业运营设备 3 台，开通抖音、拼多多等线上店铺 3 家，形成“线上+线下”销售网络。新产业新业态发展方面，在传统种植养殖基础上，培育形成三大新业态：通过“地域品牌+产品包装”提升附加值，产品远销乌鲁木齐、内地沿海城市；二是乡村旅游，依托河谷风光和民俗文化。2025 年阿羌村新产业新业态年产值 97.35 万元，村集体经济年收入 41 万元，从事新产业新业态农民数量 51 人，村民人均可支配收入 2.5 万元，接待游客数量 2000 人。

（2）联农带农机制、带动农民增收

阿羌村建立多元化联农带农机制，通过利益联结将农户深度嵌入产业发展链条，实现产业发展与农民增收同频共振。

阿羌村构建“合作社+企业+农户+电商”四维联农带农体系，形成“保底收益+分红+工资+销售提成”的多元增收模式。一是**订单合作带动机制**，村股份经济合作社与县内农产品加工企业、电商平台签订保底收购协议，带动农户参与畜禽养殖，年出栏畜禽 1.2 万只，农户农产品销售价格较市场价高 10%，户均年增收 8000 元。二是**就业创业带动机制**，县电商服务中心，吸纳本村劳动力 150 余人就业，人均月工资 3500 元；村合作社为创业农户提供场地、设备支持，培育农产品加工、电商销售等创业户 23 户，户均年创业收入 15 万元；养殖小区、初加工点、文旅项目等提供固定就业岗位 60 个，季节性就业岗位 120 个，吸纳本村劳动力 85 人就业，人均月收入 3000 元。三是**收益分红带动机制，实现利益共享**：农户以肉羊、资金等入股合作社。合作社与企业农户通过“股金+分红”机制实现利益绑定，同时推行“销售提成”，鼓励牧民参与畜产品宣传推广。且末县阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社实现利润 28.1 万元，完成两次社员分红，阿羌村农民人均可支配收入达 1.86 万元。

（3）科技、人才、资金等支持情况

阿羌村积极整合各类资源，从科技、人才、资金等方面为产业发展提供全方位支持，破解产业发展瓶颈。

科技支持方面，建立“县镇专家+村技术骨干”的科技服务体系。阿羌村依托县农业农村局、草原畜牧业科技服务

专家团队，建立特色种植养殖技术服务站，每月开展技术培训 2 次，三年累计培训农户 1200 人次，重点推广畜禽疫病防控等 10 项实用技术。同时推行“科技特派员+养殖大户”结对帮扶模式，派驻 2 名科技特派员长期驻村服务；建立畜牧疫病监测点 1 个，实现疫病早发现、早防控；配备科技服务设备，建设科普宣传栏 3 处，定期更新产业技术知识。

人才支持方面，阿羌村每年选拔 10 名致富带头人、年轻党员赴疆内外先进地区考察学习，邀请农业、畜牧、电商等领域专家开展专题培训，三年培育种植养殖技术骨干 25 名、电商运营人才 4 名、乡村旅游管理人才 5 名；设立“人才创业孵化基地”，为本土人才提供创业指导和政策支持；组建“牧民技术服务队”，由技术骨干带动农户提升养殖水平。

资金支持方面，形成“政府投入+金融扶持+社会参与”的多元资金保障体系。政府投入上，近三年投入乡村振兴等项目资金 4200 万元，重点用于两村产业配套设施建设、良种引进和技术培训；县财政对村集体经济组织给予年度运营补贴，累计补贴 100 万元。金融扶持上，县农商行推出“富民产业贷”，为本村农户和合作社提供低息贷款，三年累计发放贷款 1500 万元，其中阿羌镇镇域内合作社获得贷款 300 万元用于加工设备升级并扩大养殖规模；推行“农业保险+信贷”联动模式，为种植养殖产业投保，降低经营风险。社会参与上，通过“村企合作”引进农产品加工企业和文旅企业，建设村级公益设施和产业发展基金。多元资金支持为阿羌村产业强镇建设提供了充足的资金保障。

（三）主体培育

1.新型农业经营主体

围绕肉羊全产业链发展，阿羌镇已形成“家庭农场筑基、合作社纽带、龙头企业引领、社会化服务支撑、加工物流补链”的新型经营主体体系。镇域内企业3家（且末县昆仑牧业有限公司、且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司、西域牧歌畜牧业发展有限公司），2024年昆仑牧业获得自治区级“高新技术企业”证书，该公司的吐拉牧场成功取得了有机羊养殖基地的国家认证，拥有“昆仑牧灵”商标1个，新型发明专利2个。阿羌镇肉羊养殖农民专业合作社5家，分别为吐拉村股份经济合作社、萨尔干吉村股份经济合作社、昆其布拉克村股份经济合作社、依山干村股份经济合作社和阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社，其中年营业收入30万元以上的有1家（阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社）；家庭农场数量2个，主要以肉羊养殖为主；肉羊产业社会化服务组织6家（肉羊品种改良中心2个、兽医服务站2个、畜禽疫病检测站2个）；其他类型产业主体2个：建成村级物流配送站1个，与县邮政、顺丰等物流企业合作，实现农产品“当日采收、次日发货”；搭建电商服务中心1个，配备专业运营设备3台，开通抖音、拼多多等线上店铺3家，形成“线上+线下”销售网络。养殖大户15户、饲料加工厂1家、育肥场1个，繁育场1个、大型种羊场1家、肉羊屠宰加工厂1家。肉羊产业经营主体服务覆盖养殖、屠宰、运输等环节，可提供疫病检测、集中屠宰、冷链运输、技术培

训等一体化服务，年服务规模达 15 万只肉羊，服务覆盖全镇 87.15%的养殖主体。

且末县昆仑牧业有限公司简介

且末县昆仑牧业有限公司成立于 2018 年 8 月，是结合国有农牧场改革由且末县昆其布拉克牧场和吐拉牧场合并改制而成公司位于且末县阿羌镇萨尔瓦墩辖区内，主要从事牲畜饲养、家禽饲养、活禽销售、生猪屠宰、牲畜屠宰、家禽屠宰、有机肥零售、道路货物运输等。公司由且末县国有资产监督管理委员会出资并担任股东，注册资本 1270 万元，拥有天然草场 600 万亩，养殖场 400 亩，暖圈 2.15 万平方米，能同时育肥 25000 只牲畜，2024 年度且末县昆仑牧业有限公司为壮大村集体经济开展托养的养殖模式，涉及我县两个乡镇，共计分红 10 万余元。

且末县昆仑牧业有限公司屠宰分公司简介

且末县昆仑牧业有限公司屠宰分公司总投资 1500 万元，公司占地面积 27295 平方米，建设面积 2304.9 平方米，待宰圈面积 828 平方米。配备先进屠宰设备与技术，年屠宰能力羊 42000 只、牛 1200 头、生猪 5400 头，可满足当地及周边地区肉类产品市场需求。公司现有职工 8 人，员工经过专业培训，具备丰富屠宰经验与熟练操作技能。实行严格管理制度，从动物收购、待宰、屠宰到产品储存运输，各环节均严格遵循国家相关标准规范，保障产品质量安全可靠。今年以来共屠宰羊 31170 只，牛 1553 只。

主体工程：包含 800 平方米的牛羊屠宰车间、500 平方

米的生猪屠宰车间、59.52 平方米的急宰间，各车间配备先进屠宰设备与工艺，保障屠宰过程高效、安全、卫生。

储运工程：拥有 400 平方米牛羊待宰圈、228 平方米生猪待宰圈、200 平方米粪杂储棚，以及冻结间和暂存库，为动物待宰粪便处理及肉类储存运输提供良好条件。

辅助工程：涵盖办公楼、车辆消毒间、门卫室、污水处理站，焚烧炉及其他附属设施，为公司日常运营提供必要支持，同时满足环保与卫生要求。

昆仑牧业有限公司育肥场简介

现有标准化圈舍 16 座，总面积 8910.16 平方米，其中羊圈 12 座（6208 平方米）、牛圈 4 座（2702.16 平方米）；建有饲草料库 2 座，面积 3020 平方米。育肥主要品种为且末羊和欧拉羊（均为公羔子）。且末羊是且末县特产，2017 年 11 月获原国家质检总局“地理标志产品保护”，其常年生活在草场，既能适应高寒天然草场放牧，又适合舍饲圈养，抗病抗寒、适应能力强，体质结实、结构匀称，羊肉肉质细腻、肥瘦相间、味美鲜嫩、无膻味，脂肪和胆固醇含量低、不油腻、香味浓郁、风味独特。现有职工 5 名，今年以来共育肥出栏且末羊 8388 只，目前存栏育肥的有 2500 只，每日出栏屠宰羊约 35 只。为实现降本增效与快速高效育肥目标，日粮由玉米、麸皮、豆粕、葵花饼、预混料、麦草等组成，每日饲草料成本约 3.5 元，羊日增重 260 克月增重约 8 公斤。

且末县昆仑牧业有限公司繁育场简介

且末县昆仑牧业有限公司繁育场拥有 18 座标准化羊圈

总占地面积 140 亩（93200 平方米），为羊群提供舒适安全的居住环境；办公区设有 12 间办公用房和员工宿舍（面积 185 平方米）、300 平方米饲料库、90 平方米配种室。繁育场现有职工 12 名，共同承担不同羊群的饲养管理、防疫、消毒、配种、接羔、保育、上料，以及圈内外和人畜活动区域卫生清理等工作。目前，繁育场存栏绵羊 5581 只，具体品种及数量为：湖羊 1115 只、且末羊 4451 只、欧洲白种公羊 15 只。今年实施人工授精 404 只，受胎率 68%，拥有湖羊核心群 1 个（811 只）；羊羔成活率 93%，年内繁殖出栏羊羔 5800 只。

阿羌镇阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社简介

成立于 2021 年 7 月，9 月份步入正常运营轨道，截至目前，成员入股 300 万元左右，吸纳解决就业岗位 8 人。到 2023 年底合作社共计售出牲畜 7147 只，存栏 2100 只，实现利润 28.1 万元。2024 年该合作社为 296 名社员发放了分红款共计 17.93 万元。

2.联农带农机制创新情况

阿羌镇立足肉羊产业特色，创新“三带一保”联农带农机制，推动经营主体与农户深度绑定。

订单托养带动机制：通过“企业+合作社+农户”模式，提供“统一品种、统一饲料、统一防疫、统一销售”的托管养殖服务。龙头企业与合作社签订合作协议，合作社组织农户统一养殖，企业提供种苗、饲料及技术，出栏后按保底价收购（高于市场均价 10%），形成“养殖—加工—销售”闭

环。且末县昆仑牧业有限公司共托养 800 余只羊，分红共计 5 万元；且末县且末镇莱队村股份经济合作社托管阿羌镇养殖户的肉羊，带动 210 户牧民加入肉羊养殖，每户年稳定增收 6000 元。

收益分红带动机制：农户以肉羊、资金等入股合作社。合作社与企业农户通过“股金+分红”机制实现利益绑定，同时推行“销售提成”，带动 290 户农户（含脱贫户 65 户）参与肉羊产业，户均年增收 2000 元以上；解决农村剩余劳动力就业 120 人左右，其中季节性就业 100 人，长期就业 20 人。且末县阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社作为产业组织核心载体，进一步放大增收效应与就业带动作用，合作社吸纳 300 户村民入社，占全镇总户数的 29%，不仅为社员提供羊只与草场的固定收益，还通过务工岗位与创业支持，使社员富余劳动力可通过合作社务工或自主经商实现年增收 2 万元以上，为 296 名社员发放了分红款共计 17.93 万元。

培训改良增收机制：2024 年全镇人均收入中畜牧业占比达 60%，肉羊产业已成为阿羌镇居民收入的核心支撑，全镇直接及间接从事畜牧养殖产业的人员约 1600 人。2025 年全镇已开展肉羊养殖技术培训 10 期，参训农户达 300 人次，有效提升养殖户技术水平，目前 60% 以上的养殖户已掌握品种改良、疫病防治等关键技术。

3.新产业新业态的主体培育

近年来，阿羌镇通过搭建土地流转信息平台，开展政策宣传、招商引资、信息发布、经验交流等，现有肉羊自治州

级龙头企业 1 家（且末县昆仑牧业有限公司）、且末县阿羌牧场畜产品畜牧养殖专业合作社主要经营主体。建成村级物流配送站 1 个，与县邮政、顺丰等物流企业合作，实现农产品“当日采收、次日发货”；搭建电商服务中心 1 个，配备专业运营设备 3 台，开通抖音、拼多多等线上店铺 3 家，形成“线上+线下”销售网络。昆仑牧业积极拓展产业发展空间，加强肉羊深加工技术的研究、引进和消化，大力发展精深加工，开发新产品，以产品外销和本地加工为主，实现加工增值。这不仅解决了公司的用人需求问题，也为当地农牧民实现了就近就业及增收，使当地的传统产业得以成功转型。同时公司坚持以新发展理念为引领，以高质量发展为主线，立足“生态功能型”和“农业优先型”发展定位，坚定不移实施乡村振兴战略。阿羌村从事特色养殖的农户 228，其中肉羊养殖 170 户，共 1.7 万只；骆驼养殖户 55 户 1900 余峰，骆驼养殖人员 55 人，有 20 峰骆驼用于驼奶产出，从事驼奶生产人员 4 人。2025 年阿羌村新产业新业态年产值 97.35 万元，新产业新业态投资 70 万元用于壮大骆驼养殖。阿羌村通过举办“阿羌一日游”“阿羌赛马叼羊”比赛，全年共接待游客 2000 余人。

三、建设思路与目标

（一）建设思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新时代党的治疆方略及自治区“十大产业集群”建设部署，紧扣地州、县“十五五”国民经济和社会发展规划纲要，立

足阿羌镇昆仑山脚下高原牧区的生态禀赋与欧拉羊产业基础，以“生态优先、良种引领、全链升级、富民兴镇”为核心主线，锚定绿色化、标准化、规模化、品牌化、数字化发展方向，系统构建养殖标准化、加工精细化、品牌特色化、融合多元化、运营数字化的现代肉羊产业体系，推动欧拉羊产业从数量增长型向质量效益型、从传统散养型向现代集约型、从单一养殖型向全链融合型跨越发展。

聚焦品种改良与产能提升，持续强化欧拉羊种质资源保护与良种繁育体系建设，建成高原欧拉羊良种繁育基地、核心育种场与改良站点，完善选育、扩繁、推广一体化机制，稳步扩大优质生产母羊存栏规模，提升良种覆盖率。创新推广“合作社+家庭牧场+托管代养+股份合作”联动模式，规范家庭牧场登记备案，培育适度规模经营主体，推进养殖圈舍标准化改造、疫病防控规范化、饲养管理科学化。依托昆仑牧业为龙头的企业，推进屠宰加工升级与饲草料保障体系建设，破解“增产不增收”瓶颈；联动唐山援疆资源与兵地融合优势，强化科技赋能与品牌运营，打通“牧场到餐桌”的冷链物流与销售渠道。通过产业强镇项目建设，品种培优与产能提质，延伸全链，补强链条，聚焦生态协同与富民共享，将阿羌镇建成南疆欧拉羊产业高质量发展示范镇、高原生态畜牧业样板镇、乡村产业振兴标杆镇，为建设美丽和谐阿羌、推动区域经济社会高质量发展提供坚实产业支撑。

（二）实施原则

生态优先，绿色发展：严格落实草畜平衡制度，结合草

原改良与人工种草项目，合理控制养殖规模，推广“草－畜－肥”循环模式，将羊粪资源化利用与草原生态修复相结合，确保畜牧业发展与昆仑山生态保护相协调。实现阿羌镇肉羊产业链提档升级和绿色种养循环，把农作物通过混合烘干再粉碎成为肉羊饲料，羊粪通过羊粪处理车间生物发酵用于田间农业施肥，以促进资源的循环利用，推动绿色可持续发展。

科技赋能，提质增效：依托自治区现代农业产业技术体系，推广人工授精、高效育肥等实用技术，开展接羔育幼、疫病防控等技能培训，借鉴智能饲喂、耳标溯源等智慧养殖经验，提升生产标准化水平。

市场主导，政府引导：发挥市场配置资源的决定性作用，更好地发挥阿羌镇政府的支持引导作用，营造良好市场环境，严格遵守《且末县招商引资优惠政策》政策，培育壮大新型经营主体队伍，吸引全社会力量参与阿羌镇肉羊产业强镇项目建设，推动肉羊相关人才、资金、信息、产业、龙头集聚，形成政府引导、市场主导两手发力，增强发展活力。

利益共享，联农带农：深化“企业+合作社+农户”利益联结机制，完善分红、托管、务工等增收渠道，确保项目收益向村集体与脱贫户倾斜，强化产业，巩固拓展脱贫攻坚成果的支撑作用。

坚持以农为本，融合发展：立足阿羌镇肉羊产业发展优势，紧紧围绕核心产业，不断强化肉羊产业，建设标准化基地，做强加工营销，推动农文旅融合发展，积极壮大区域品牌，打造一二三产业深度融合的产业链，提高农业质量效益。

（三）建设目标

1.总体目标任务

到 2027 年，阿羌镇建成“养殖标准化、加工精细化、销售品牌化、融合多元化”的肉羊全产业链体系。力争肉羊全产业链产值突破 2.3 亿元，其中一产产值 0.73 亿元，二产产值 1.5 亿元，三产产值 0.07 亿元；肉羊年产量提升至 20 万只以上，规模化养殖率超 70%；带动全镇 80%以上牧户参与产业发展，户均年增收 1 万元以上；推动肉羊养殖与加工、文旅、科普深度融合，形成“一产筑基、二产增值、三产赋能”的产业格局。

2.具体目标任务

（1）新型经营主体培育目标

阿羌镇培育地市级以上肉羊产业龙头企业 1~2 家，肉羊养殖、加工专业合作社 2~3 家。发展家庭农场 1~3 家，养殖大户养殖达 500 只以上，打造“小而精”的规模化养殖单元。培育 1 家肉羊精深加工龙头企业，负责屠宰、分割、产品研发包装及品牌运营，填补本地加工产业链短板。

（2）技术目标

阿羌镇通过肉羊产业强镇项目建设，且末羊良种覆盖率保持 100%。肉羊标准化养殖技术普及率超 60%以上，推广“夏季放牧+冬季舍饲+青干草补饲”模式，降低草场压力，羔羊哺乳期日增重稳定在 280~320 克。重大疫病防控率 100%，常见病治愈率超 95%。肉羊精深加工技术应用率达 40%，掌握冷鲜肉保鲜、即食羊肉制品（羊肉肠、风干羊肉）

等加工技术。

（3）质量目标

通过阿羌镇肉羊产业强镇项目建设，建立且末羊、欧拉羊“从牧场到餐桌”全程追溯体系，产品追溯覆盖率 100%，确保产品来源可查、去向可追；农产品质量安全抽检合格率达到 100%，药物残留、重金属等指标符合国家绿色食品标准。

（4）品牌与市场目标

品牌价值提升方面，“且末羊”地理标志品牌化运营，可使产品溢价提升 15%~20%，成为且末县特色产业名片之一。且末羊国家地理标志使用规范率达 90%，杜绝“以次充好”滥用标志行为。打造“且末羊阿羌香”区域公共品牌，进入疆内高端羊肉市场，推动品牌从“区域特色”向“疆内知名”转变。市场渠道拓展方面，线上线下融合的销售网络，可覆盖疆内乌鲁木齐、库尔勒等主要城市及内地北京、上海、广州等重点消费市场，年销售额突破 600 万元。

（四）产业强村目标

以阿羌镇阿羌村核心养殖村为试点，拓展“六类新场景”，推进肉羊产业与乡村发展深度融合，打造“一村一品”富民产业示范村。

阿羌村发展目标：阿羌村将积极培育发展新产业新业态，到 2027 年新产业新业态年产值达到 120 万元以上，从事新产业新业态主体数量达到 1~3 家，村集体经济年收入达到 50 万元以上，村民人均可支配收入达到 3 万元以上。在村内建设“且末羊文化展示馆”，展示且末羊养殖历史、游牧工具、

羊肉美食文化，通过非遗传承人讲解，传承本土文化；依托昆仑山草原风光，打造 1~2 家“农牧家乐+肉羊体验”民宿，推出“草原放牧体验、亲手烤羊肉”等活动，吸引游客体验游牧生活；培育 1~2 家“阿羌羊肉特色餐馆”，推出手抓羊肉、羊肉汤、风干羊肉等特色菜品，统一使用“且末羊阿羌香”品牌标识。阿羌村积极推动特色种养、休闲体验、文化传承深度融合，形成“一羊引领、多业联动”的乡村产业新格局，助力建设宜居宜业和美乡村。

四、主要建设内容及资金测算

结合阿羌镇草原资源禀赋、肉羊产业基础条件、产业规划和市场前景，且末县肉羊产业强镇建设项目主要包括肉羊饲料加工及标准化饲料储备库建设项目、肉羊初加工及精细化分割建设项目、产品自动化包装与冷链保鲜提升改造项目、肉羊品牌推广与营销平台建设项目等 4 个项目，项目计划总投资 4173.25 万元，其中：拟申请中央财政奖补资金 1000 万元，企业自筹资金 3173.25 万元，企业自筹资金配套中央财政奖补资金达到 1:3.2。其中，产业强村阿羌镇阿羌村拟申请中央财政奖补资金 530 万元。中央财政奖补资金及自筹资金规划如下：

1.肉羊饲料加工及标准化饲料储备库建设项目

（1）建设地点：阿羌镇阿羌村

（2）建设承担主体：且末县昆仑牧业有限公司

（3）投资金额：总投资 944.25 万元，其中申请中央财政奖补资金 235 万元，企业自筹资金 709.25 万元。

（4）建设内容：其中中央财政奖补资金 235 万元用于采购 9SL-5 型自走式喂料机 3 台，TMRJBG-14m³型混合饲料搅拌机 3 台，SFSP668x800 饲草料粉碎机 4 台，9YFZ-2.2A 型秸秆打捆机（捡拾、粉碎、揉丝、除尘打包机）4 台，正昌 508/420 制粒机 2 台。企业自筹资金 709.25 万元用于建设青贮窖 2000m³1 个、饲草料加工中心 1000 m² 1 个、饲草料仓温湿度传感器 20 套、消毒通道 2 道、氨气浓度检测仪 10 套、联动智能通风扇 15 台、2404 型四驱大马力拖拉机 4 台、精准饲喂料线 3 条、搭建养殖档案管理系统（配备电脑 5 台、扫码枪 3 把）1 套、标准化饲草料储备库 3000 m² 1 座、IZLZD 大型联合整地机 1 台、打药无人机 1 个、9085 履带式饲草卸料机 1 台、养殖区温湿度传感器 10 套、搭建数字化管理平台 1 个，建设 10 立方米无害化处理池 1 座、叉车 2 台。

（5）产业发展预期成效：项目完成后，饲草料收储加工能力显著提升，可日处理芦苇 1.2 万吨以上，年产优质饲料 1.8 万吨，稳定肉羊饲草供应，提高肉羊育肥效率 5%~8%。改善养殖环境，有效降低肉羊疫病发生率，减少疫病造成的损失，提升肉羊出栏质量。

（6）联农带农预期成效：项目完成后，带动周边养殖户学习标准化养殖技术，吸纳周边群众参与饲草料收储、加工、养殖等环节工作，带动当地农民 20 人就地就近就业，人均增收 3000 元。饲料储备可保障当地 1 万只羊过冬，供应镇域内企业和 200 户农户冬季饲料

2.肉羊初加工及精细化分割建设项目

(1) 建设地点：阿羌镇昆其布拉克村

(2) 建设承担主体：且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司

(3) 投资金额：总投资 1802 万元，其中申请中央财政奖补资金 405 万元，企业自筹资金 1397 万元。

(4) 建设内容：中央财政奖补资金 405 万元用于购买击晕机 1 个、轨道提升机 1 个、脱毛机 1 个、燎毛机 1 个、抛光机 1 个、电锯 1 个、污水处理设备 1 套、羔羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选秤）1 条，成年羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选秤）1 条，内脏副产品加工线（分拣输送线、内脏清洗机、修整分割设备、重量分选秤）1 条、鲜肉滚揉机 5 台，自动剔骨机 3 台，真空包装机 15 台、热缩机 5 台。企业自筹资金 1397 万元用于建设 1000 m²标准化屠宰加工车间 1 座、精细化分割车间 1500 m² 1 座、解冻池（每个 50m³，控温 0-4℃）3 个、水电保障系统 1 套、搭建数字化管理平台 1 个、收购且末羊 3000 只。

(5) 产业发展预期成效：项目完成后，可实现年新增活羊屠宰能力 2 万只，年加工鲜羊肉 300 万吨以上；内脏加工成预制菜等副产品，提高产品附加值；对羊肉产品进行分级分类，实现“优质优价”，实现屠宰加工收入约 20 万元以上，出肉约 800 吨（按 80kg/只，出肉率 50%），产品附加值增加 20%—40%。数字化管理平台实时监控分割线作业

进度、产品合格率、库存消耗情况，降低加工损耗与运营成本。提高净化肉羊尾端废水废气处理能力，日处理能力 100 吨。

（6）联农带农预期成效：项目完成后，屠宰分割设备操作、车间管理、数字化平台运维等岗位，培训分割技术员 5~8 名，涵盖技术工、管理岗等，可新增就业 20 余人，人均增收 1800 元以上。

3.产品自动化包装与冷链保鲜提升改造项目

（1）建设地点：阿羌镇阿羌村

（2）建设承担主体：且末县昆仑牧业有限公司

（3）投资金额：总投资 1186 万元，其中申请中央财政奖补资金 295 万元，企业自筹资金 891 万元。

（4）建设内容：中央财政奖补资金 295 万元用于购买压缩机 3 台、-25° 冷凝器 1 台、冷藏车 5 辆、建设食品包装生产线 1 条、礼盒包装生产线 1 条。企业自筹资金 891 万元用于购买仓储环节温湿度记录设备 15 套、5 吨冷藏运输车 2 辆、安装溯源二维码生成设备 10 套、加工环节扫码核验设备、销售终端配备扫码查询设备 15 套、货架 50 组、搭建网上销售平台 1 个、建设冷链仓储中心（500 m²）1 个、冷链点（300 m²，配备 5 间恒温冷库）1 个、500 立方米低温冷藏库 1 座、300 立方米保鲜库 1 座、质量控制体系、检测实验室 1 座、建设线上销售渠道 1 套、数据对接平台 1 个、安装货物管理系统（含库存预警功能）1 套。

（5）产业发展预期成效：项目完成后，实现产品包装的自动化作业，提升包装效率 15%以上，保障包装卫生合规；

礼盒包装生产线可满足市场需求，适配节日送礼、高端消费等场景，进一步提升产品附加值 20%~50%；构建冷链保鲜体系，延长产品保质期 6~8 个月；建设检测实验室、完善质量控制体系，保障农产品质量安全和品质管控，农产品质量安全抽检合格率达到 100%。

（6）联农带农预期成效：项目完成后，冷链仓储中心、冷链点的运营，吸纳 10 余人参与货物分拣、仓储管理、温湿度监测等工作；自动化包装生产线、礼盒包装生产线的运行，可提供设备操作、产品包装等岗位；物流运输环节，可带动 10 余人参与产品装卸、配送等工作；线上销售平台运营，可吸纳 10 余人参与客服、订单处理等岗位，项目预计新增就业岗位 10 个，辐射带动 40 人就业，户均增收 2000 元。

4.肉羊品牌推广与营销平台建设项目

（1）建设地点：阿羌镇昆其布拉克村

（2）建设承担主体：且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司

（3）投资金额：总投资 241 万元，其中申请中央财政奖补资金 65 万元，企业自筹资金 176 万元。

（4）建设内容：中央财政奖补资金 65 万元用于制定《“且末羊”地理标志使用管理规范》1 套，申报绿色食品认证 1 个、有机农产品认证 2 个、专利 6 个，开发“且末羊”官方电商平台。企业自筹资金 176 万元用于制作发放技术宣传手册 2000 册、建设地理标志培育与品牌推广体系 1 套、线下销售网络布局 1 套，开发且末县畜牧产业管理信息平台（PC 端+移动端）

1 套。

（5）产业发展预期成效：项目完成后，将制定“且末羊”地理标志使用规范，有效规范“且末羊”品牌使用，提升“且末羊”区域品牌口碑与公信力；申报绿色食品认证、有机农产品认证和专利，推动产品特色化，并借展会、文化节等提升品牌知名度，设立线下直营店、专柜并合作餐饮，开发“且末羊”官方电商平台，提升线上销售额占比 30%~40%，县域内品牌禽产品市场占有率超 60%，提高年收入 200 万元以上。

（6）联农带农预期成效：项目完成后，建成畜牧信息平台，组建运维团队，给农户提供疫病预警、市场动态信息等服务。品牌推广带动肉羊产品销量提升、价格上涨，间接带动养殖户户均增收 2000 元以上；激发群众参与产业发展的积极性，辐射带动 100 余家农户参与肉羊养殖。

阿羌镇肉羊产业强镇建设项目资金使用表（总表）												
序号	建设项目名称	建设承担主体	建设地点	建设内容		产业发展预期成效	联农带农预期成效	总投资（万元）				是否属于产业强村建设项目
				主要建设内容	中央财政奖补资金支持建设内容			合计	中央财政奖补资金	撬动地方财政资金	企业自筹资金	
1	肉羊饲料加工及标准化饲料储备库建设项目	且末县昆仑牧业有限公司	阿羌镇阿羌村	采购自走式喂料机，混合饲料搅拌机台，饲草料粉碎机，秸秆打捆机（捡拾、粉碎、揉丝、除尘打包机），制粒机。建设青贮窖 1 个、饲草料加工中心 1000 m² 1 个、饲草料仓温湿度传感器 20 套、消毒通道 2 道、氨气浓度检测仪 10 套、联动智能通风扇 15 台、2404 型四驱大马力拖拉机 4 台、精准饲喂料线 3 条、搭建养殖档案管理系统（配备电脑 5 台、扫码枪 3 把）1 套、标准化饲草料储备库 3000 m² 1 座，IZLZD 大型联合整地机 1 台、打药无人机 1 个、9085 履带式饲草卸料机 1 台、养殖区温湿度传感器 10 套、搭建数字化管理平台 1 个，建设 10 立方米无害化处理池 1 座、叉车 2 台。	采购自走式喂料机，混合饲料搅拌机，饲草料粉碎机，型秸秆打捆机（捡拾、粉碎、揉丝、除尘打包机），制粒机。	项目完成后，饲草料收储加工能力显著提升，可日处理芦苇 1.2 万吨以上，年产优质饲料 1.8 万吨，稳定肉羊饲草供应，提高肉羊育肥效率 5%~8%。改善养殖环境，有效降低肉羊疫病发生率，减少疫病造成损失，提升肉羊出栏质量。	带动周边养殖户学习标准化养殖技术，吸纳周边群众参与饲草料收储、加工、养殖等环节工作，带动当地农民 20 人就地就近就业，人均增收 3000 元。饲料储备可保障当地 1 万只羊过冬，供应镇域内企业和 200 户农户冬季饲料。	944.25	235	0	709.25	是

2	肉羊初加工及精细化分割建设项目	且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司	阿羌镇昆其布拉克村	购买击晕机、轨道提升机、脱毛机、燎毛机、抛光机、电锯、污水处理设备、羔羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选称），成年羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选称），内脏副产品加工线（分拣输送线、内脏清洗机、修整分割设备、重量分选称）、鲜肉滚揉机，自动剔骨机，真空包装机、热缩机；建设1000 m²标准化屠宰加工车间1座、精细化分割车间1500 m²1座、解冻池（每个50m³，控温0-4℃）3个、水电保障系统1套、搭建数字化管理平台1个、收购且末羊3000只。	购买击晕机、轨道提升机、脱毛机、燎毛机、抛光机、电锯、污水处理设备、羔羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选称），成年羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选称），内脏副产品加工线（分拣输送线、内脏清洗机、修整分割设备、重量分选称）、鲜肉滚揉机，自动剔骨机，真空包装机、热缩机。	项目完成后，可实现年新增活羊屠宰能力2万只，年加工鲜羊肉300万吨以上；内脏加工成预制菜等副产品，提高产品附加值；对羊肉产品进行分级分类，实现“优质优价”，实现屠宰加工收入约20万元以上，出肉约800吨（按80kg/只，出肉率50%），产品附加值增加20%—40%。数字化管理平台实时监控分割线作业进度、产品合格率、库存消耗情况，降低加工损耗与运营成本。提高净化肉羊尾端废水废气处理能力，日处理能力100吨。	项目完成后，屠宰分割设备操作、车间管理、数字化平台运维等岗位，，培训分割技术员5~8名，涵盖技术工、管理岗等，可新增就业20余人，人均增收1800元以上。	1802	405	0	1397	否
---	-----------------	----------------------	-----------	--	---	---	--	------	-----	---	------	---

3	产品自动化包装与冷链保鲜提升改造项目	且末县昆仑牧业有限公司	阿羌镇阿羌村	购买压缩机、冷凝器、冷藏车、建设食品包装生产线、礼盒包装生产线；购买仓储环节温湿度记录设备、冷藏运输车、安装溯源二维码生成设备、加工环节扫码核验设备、销售终端配备扫码查询设备、货架、搭建网上销售平台、建设冷链仓储中心（500 m ² ）、冷链点（300 m ² ，配备5间恒温冷库）、500立方米低温冷藏库、300立方米保鲜库、质量控制体系、检测实验室、建设线上销售渠道、数据对接平台、安装货物管理系统（含库存预警功能）。	购买压缩机、冷凝器、冷藏车、建设食品包装生产线、礼盒包装生产线。	项目完成后，实现产品包装的自动化作业，提升包装效率15%以上，保障包装卫生合规；礼盒包装生产线可满足市场需求，适配节日送礼、高端消费等场景，进一步提升产品附加值20%~50%；构建冷链保鲜体系，延长产品保质期6~8个月；建设检测实验室、完善质量控制体系，保障农产品质量和品质管控，农产品质量安全抽检合格率达到100%。	冷链仓储中心、冷链点的运营，吸纳10余人参与货物分拣、仓储管理、温湿度监测等工作；自动化包装生产线、礼盒包装生产线的运行，可提供设备操作、产品包装等岗位；物流运输环节，可带动10余人参与产品装卸、配送等工作；线上销售平台运营，可吸纳10余人参与客服、订单处理等岗位，项目预计新增就业岗位10个，辐射带动40人就业，户均增收2000元。	1186	295	0	891	是
---	--------------------	-------------	--------	---	----------------------------------	---	---	------	-----	---	-----	---

4	肉羊品牌推广与营销平台建设项目	且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司	阿羌镇昆其布拉克村	制定《“且末羊”地理标志使用管理规范》1套，申报绿色食品认证、有机农产品认证、专利，开发“且末羊”官方电商平台；制作发放技术宣传手册2000册、建设地理标志培育与品牌推广体系1套、线下销售网络布局1套，开发且末县畜牧产业管理信息平台（PC端+移动端）1套。	制定《“且末羊”地理标志使用管理规范》，申报绿色食品认证、有机农产品认证、专利，开发“且末羊”官方电商平台。	项目完成后，将制定“且末羊”地理标志使用规范，有效规范“且末羊”品牌使用，提升“且末羊”区域品牌口碑与公信力；申报绿色食品认证、有机农产品认证和专利，推动产品特色化，并借展会、文化节等提升品牌知名度，设立线下直营店、专柜并合作餐饮，开发“且末羊”官方电商平台，提升线上销售额占比30%~40%，县域内品牌禽产品市场占有率超60%，提高年收入200万元以上。	项目完成后，建成畜牧信息平台，组建运维团队，给农户提供疫病预警、市场动态信息等服务。品牌推广带动肉羊产品销量提升、价格上涨，间接带动养殖户户均增收2000元以上；激发群众参与产业发展的积极性，辐射带动100余家农户参与肉羊养殖。	241	65	0	176	否
合计								4173.25	1000	0	3173.25	

阿羌镇肉羊产业强镇建设项目资金使用表（一期）									
序号	建设项目名称	建设承担主体	建设地点	建设内容		合计	中央财政奖补资金	地方财政资金	自筹资金
				中央资金部分	自筹资金部分				
1	肉羊饲料加工及标准化饲料储备库建设项目	且末县昆仑牧业有限公司	阿羌镇阿羌村	采购自走式喂料机，混合饲料搅拌机，饲草料粉碎机，秸秆打捆机（捡拾、粉碎、揉丝、除尘打包机），制粒机。	建设青贮窖 2000m ³ 1 个、饲草料加工中心 1000 m ² 1 个、饲草料仓温湿度传感器 20 套、消毒通道 2 道、氨气浓度检测仪 10 套、联动智能通风扇 15 台、2404 型四驱大马力拖拉机 4 台、精准饲喂料线 3 条、搭建养殖档案管理系统（配备电脑 5 台、扫码枪 3 把）1 套、标准化饲草料储备库 3000 m ² 1 座、IZLZD 大型联合整地机 1 台、打药无人机 1 个、9085 履带式饲草卸料机 1 台、养殖区温湿度传感器 10 套、搭建数字化管理平台 1 个，建设 10 立方米无害化处理池 1 座、叉车 2 台。	944.25	235	0	709.25
2	肉羊品牌推广与营销平台建设项目	且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司	阿羌镇昆其布拉克村	制定《“且末羊”地理标志使用管理规范》，申报绿色食品认证、有机农产品认证、专利，开发“且末羊”官方电商平台。	制作发放技术宣传手册 2000 册、建设地理标志培育与品牌推广体系 1 套、线下销售网络布局 1 套，开发且末县畜牧产业管理信息平台（PC 端+移动端）1 套。	241	65	0	176
合计						1185.25	300	0	885.25

阿羌镇肉羊产业强镇建设项目资金使用表（二期）									
序号	建设项目名称	建设承担主体	建设地点	建设内容		合计	中央财政奖补资金	地方财政资金	自筹资金
				中央资金部分	自筹资金部分				
1	肉羊初加工及精细化分割建设项目	且末县昆仑牧业有限公司玉城牲畜屠宰分公司	阿羌镇昆其布拉克村	购买击晕机、轨道提升机、脱毛机、燎毛机、抛光机、电锯、污水处理设备、羔羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选称），成年羊肉分割线（分割输送线、锯骨机、剔骨修整台、砍排机、羊肉卷切片机、重量分选称），内脏副产品加工线（分拣输送线、内脏清洗机、修整分割设备、重量分选称）、鲜肉滚揉机，自动剔骨机，真空包装机、热缩机。	建设 1000 m² 标准化屠宰加工车间 1 座、精细化分割车间 1500 m² 1 座、解冻池（每个 50m³，控温 0-4℃）3 个、水电保障系统 1 套、搭建数字化管理平台 1 个、收购且末羊 3000 只。	1802	405	0	1397
2	产品自动化包装与冷链保鲜提升改造项目	且末县昆仑牧业有限公司	阿羌镇阿羌村	购买压缩机、冷凝器、冷藏车、建设食品包装生产线、礼盒包装生产线。	购买仓储环节温湿度记录设备 15 套、5 吨冷藏运输车 2 辆、安装溯源二维码生成设备 10 套、加工环节扫码核验设备、销售终端配备扫码查询设备 15 套、货架 50 组、搭建网上销售平台 1 个、建设冷链仓储中心（500 m²）1 个、冷链点（300 m²，配备 5 间恒温冷库）1 个、500 立方米低温冷藏库 1 座、300 立方米保鲜库 1 座、质量控制体系、检测实验室 1 座、建设线上销售渠道 1 套、数据对接平台 1 个、安装货物管理系统（含库存预警功能）1 套。	1186	295	0	891
合计						2988	700	0	2288

五、联农带农

（一）经济效益

且末县阿羌镇肉羊产业强镇建设项目 2027 年建设完成后，通过提升初加工与精深加工能力、加快二产建设、推动三产深度融合，同时强化品牌打造与宣传推广，且末县阿羌镇肉羊产业实现了显著的经济效益，肉羊全产业链产值达 2.3 亿元。其中，一产产值 0.73 亿元，二产产值 1.5 亿元，三产产值 0.07 亿元，加工环节产值占比提升至 80%，有效提高产品附加值。通过规模化与标准化养殖，肉羊年产量稳定在 20 万只以上；辐射带动周边乡镇从业农民 3000 人，产业从业农民人均可支配收入达到 2.9 万元。培育地市级以上肉羊产业龙头企业 1-2 家；新增农民专业合作社 2 家以上，肉羊养殖家庭农场 3 家。建立 1 个肉羊产业产业化联合体，辐射周边乡镇发展肉羊养殖，带动运输、农机、科技服务等关联行业发展。

（二）社会效益

项目将实行“公司+基地+农户”的模式经营管理，公司对农户开展技术服务，保证产品质量，确保各方的利益。根据项目的运作模式，公司与农户签订肉羊收购合同，以市场价收购，统一品牌，统一销售，将产生的利润，公司按一定的比例返还给农户，使养殖户从中受益，提高农户的养殖积极性，促进农业产业化发展。

本项目可以明显提高农户的收入水平。通过建立“企业+合作社+农户”直接联农机制，带动农户 200 户参与肉羊养

殖，覆盖肉羊养殖规模 5 万只以上，通过订单养殖与二次分红，户均年增收 2000 元。通过精细化管理、饲料成本优化实现节本增效 0.45 万元以上。每年开展畜牧技术培训 15 期，覆盖牧民 2000 人次，提升牧户专业技能。通过技术培训、订单合作，增强农户市场经济意识与标准化养殖能力，推动阿羌镇农业生产方式从“传统散养”向“标准化养殖”转变。

（三）生态效益

以生态养殖为核心，实现肉羊养殖与环境治理、种植业协同发展。天然草场载畜量控制在合理范围，草场退化治理率达 30%。采用“养殖－粪污处理－牧草种植”循环模式，将年出栏 20 万只肉羊产生的粪污集中处理，制成有机肥用于 10 万—20 万亩牧草种植，减少化学肥料使用量 30%以上，粪污资源化利用率超 80%。选用高产、抗逆性强的优良肉羊品种，以生物防治、物理防治为主减少病虫害，降低化学农药使用量；实施节水灌溉措施，牧草种植区灌溉水有效利用系数达到 0.82 以上。肉羊产品质量安全抽检合格率稳定在 99.8%以上，推动肉羊养殖从“数量型”向“质量型”转变，助力阿羌镇构建现代生态养殖体系。

六、支持政策

（一）用地政策

依据且末县总体规划制定阿羌镇肉羊产业养殖、加工及牧草种植用地规划，支持肉羊产业项目及时落地，在年度土地利用计划安排上予以优先安排、重点保障，并为项目申请开辟“绿色通道”，在申请资料齐全、依法依规的情况下，

及时办理相关用地审核手续。在阿羌镇进行肉羊规模化养殖、深加工企业、专业合作社及养殖大户通过村集体进行土地流转，符合《农村土地承包经营权流转管理办法》和自治区农业农村厅《关于进一步引导和规范农村土地经营权流转的实施方案》相关规定的，农业农村部门优先进行确权颁证。小面积养殖农户需流转土地开展肉羊生产的，由乡政府负责帮助协调落实；依据《关于设施农业用地管理有关问题的通知》，肉羊产业发展中的生产设施（羊舍、饲草储存棚）、附属设施（消毒池、兽医室）和配套设施（青贮窖、运输通道）用地，若直接用于或服务于农业生产、性质属于农用地的，按通知中设施农用地有关要求办理相关手续。

（二）财政政策

为引导龙头企业带动肉羊生产基地和农户形成“龙头企业+生产基地+农户”的产业化经营新格局，对本县域内重点龙头企业牵头的肉羊生产基地建设、饲草种植基地配套等项目，政府继续给予资金支持。积极探索并逐步建立龙头企业与农户的风险共担机制，通过签订购销合同、养殖协议等形式，明确双方权利义务，形成稳定合作关系，提高产业链抵御市场风险的能力。争取以政府投资带动社会投资，构建多元化投融资体系，建立多层次、多渠道、多形式的投资机制，形成“政府引导、企业投入、吸纳民资”的投资格局。发挥财政杠杆作用，采取贷款贴息、投资补助、以奖代补、费用补贴等方式，加大对肉羊养殖合作社、产业化龙头企业和养殖大户的扶持力度，引导社会力量投资肉羊产业强镇建设。

（三）金融政策

为吸引国内外资金、项目、技术、人才汇聚，加快且末县经济建设步伐，打造招商引资“政策洼地”，县域制定《且末县招商引资优惠政策》。县政府鼓励金融机构扩大肉羊产业贷款规模，建立肉羊产业贷款风险担保机制；县政府对从事肉羊产业发展、符合创业担保贴息贷款条件的法人企业，按规定实行贷款贴息；对返乡农民工、村干部、大学生村官、创业青年和各级农技人员从事肉羊养殖、加工，符合贷款条件的，由且末县农业银行按农贷相关要求提供贷款支持。建立农业保险保费补贴制度，将肉羊养殖纳入农业保险范围，实行保费补贴，降低养殖风险。通过“信贷贴息+保费补贴”缓解养殖主体资金压力，依据自治区标准结合且末县实际落地。2025年且末县安排180万元对1600户脱贫户及监测户贴息，自治区对肉羊养殖场（户）贷款贴息。

（四）人才政策

深入实施自治区《关于加强和改进新时代人才工作的实施意见》，加快实施人才强区战略，进一步提升人才服务水平，依据《自治区人才引进政策指引》巴州印发了《自治州引进硕士研究生等优秀专业人才的实施办法》，阿羌镇积极营造“尊重人才、尊重创造”的社会氛围，激发各类人才参与肉羊产业的创造活力，提高人才使用效能。完善人才引进政策，针对且末县肉羊产业及后续产业链发展需求，组建产业乡村振兴联盟，为肉羊产业持续提供人才资源支撑。将肉羊养殖、屠宰加工人才及营销能手培训纳入全县人力资源管

理与开发总体规划和年度计划，根据企业用工需求，免费为农村劳动力提供肉羊养殖技术、加工技能等就业培训；重点加大对肉羊企业经营管理人才和急需技能型人才的培训与输送力度，定期组织开展中高层管理人才专题培训。建立科学合理的人才激励机制，薪酬设置与科技工作者的技术贡献挂钩，实行多层次晋升机制；加强职业农民培养，引导农民树立终身学习理念，增强肉羊养殖知识和实操技能，培育一批懂技术、会经营的肉羊产业从业者。

（五）科技政策

2025年10月且末牧业科技小院获批成立，小院由巴州科协牵头，联合新疆农业大学、石河子大学等高校及本地昆仑牧业公司等企业，聚焦肉羊的品种改良、健康养殖及产业链延伸，通过科技手段提升养殖效率与产品附加值，将为发展区域特色产业、促进农牧民增收致富、推进乡村全面振兴注入源源不断的科技动力。各肉羊产业实施主体可依托且末牧业科技小院，加强与新疆畜牧科学院饲料研究所、塔里木大学等科研院所和高校的交流合作，实施肉羊产学研合作行动计划，开展肉羊良种繁育、高效养殖、屠宰加工技术攻关，以及企业新产品开发、技术咨询与服务等工作，加快农业科技成果转化。

由乡镇肉羊企业与高校、科研院所合作建立肉羊研发中心，由乡政府配套一定比例的研发资金，保障科研项目落地。对掌握自主知识产权核心技术、研发市场特色肉羊品种且大面积推广养殖的产业化龙头企业，按相关政策给予奖励。加

强基层农技推广体系建设，深入推进科技入户，重点推广一批先进适用的肉羊良种、良法，逐步完善科技支撑体系，增强产业自主创新能力。对在肉羊产业科技研发、技术推广中作出贡献的农业科技工作者给予肯定，实行差别激励原则，在行业内形成竞争性氛围，激发科技创新能力；政府与企业共同加快创新服务平台建设，发挥科技成果在全县肉羊产业发展中的支撑作用，促进肉羊新品种、新技术的研发与应用。

（六）后续配套资金

一是保障资金来源。建立“上级补助+县级财政配套+社会资本引入”的后续配套资金筹措机制。积极争取国家、自治区关于农业产业强镇的专项补助资金；县级财政按年度预算安排肉羊产业后续配套资金，且资金规模随产业发展需求逐步增加；通过招商引资、引导企业捐资、鼓励合作社自筹等方式，吸纳社会资本参与肉羊产业强镇后续建设。二是完善资金使用管理制度。后续配套资金实行“专款专用、专项管理”，重点用于肉羊产业短板环节——养殖设施升级（标准化羊舍改造）、加工设备更新（自动化屠宰线）、冷链物流配套（冷藏库建设）、技术推广服务（基层农技站点完善）等。建立资金使用台账，定期公开资金使用情况，接受财政、审计部门监督检查；实行资金使用绩效评价制度，将评价结果与后续资金分配挂钩，确保资金使用效率。三是建立动态调整机制。根据肉羊产业强镇建设进度、市场变化及实际需求，动态调整后续配套资金的使用方向。若出现肉羊价格大幅波动、重大疫病防控等突发情况，可优先动用配套资金用

于应急保障，保障产业链稳定。

七、组织保障

（一）加强组织领导

成立以何智霞县委常委为组长、县政府副县长冶建江为副组长的且末县肉羊产业强镇建设项目领导小组，领导小组下设办公室，办公室设在肉羊产业核心乡镇政府。项目领导小组主要职责：负责肉羊产业强镇建设的宏观指导，审批项目实施方案；统筹组织协调项目实施、进度调度及督查验收工作；加强项目资金管理，定期监督检查资金落实情况，确保专款专用、项目按期完成。领导小组成员组成如下：

阿羌镇肉羊产业强镇建设项目领导小组

组 长：何智霞 县委常委

副组长：冶建江 县人民政府副县长

成 员：朱娜娜 县发改委党组书记、副主任

李秀君 县教科局党组书记、副局长

徐 江 县商工局党组书记、副局长

朱占彪 县财政局党组书记、副局长

赵小平 县自然资源局党组书记、副局长

杨 疆 县农业农村局党组书记、副局长

张继刚 县水利局党组书记、副局长

王红伟 县林业和草原局党组书记、副局长

马冉峰 阿羌镇党组书记、副镇长

项目建设领导小组下设项目实施管理办公室，办公室职责负责项目实施过程中的具体协调、组织与管理，包括制定

年度实施方案及技术规程、安排项目建设招标、监督项目资金使用、核查建设进度与质量；协调解决项目实施中的具体问题，落实项目管理责任制，做到“责任到人、措施到位”，保障项目顺利推进。

（二）中央奖补资金管理办法

1.资金规范使用

各项目实施县要严格按照《关于印发《农业产业强镇项目管理工作规程（试行）》的通知》等有关规定，规范项目资金使用。项目资金不得过于分散、搞平均分配，不得用于建设楼堂馆所、市政道路、农村公路和绿化养护等与主导产业发展无关的一般性建设，不得用于人员工资、场地租赁、管理费、项目咨询和论证评审费等一般性支出，不得大量购买生产资料、办公或实验耗材，不得重复安排财政其他项目支持的内容。

2.要加大投入力度

阿羌镇应积极创新资金使用方式，切实提高财政资金使用效益，并通过中央财政集中资金引导，有效带动地方政府加大投入，引导和撬动金融资本和社会资本参与建设，提高产业发展的内在活力和竞争力。实施主体项目财政资金按不低于 1:3 比例撬动配套资金投入项目建设。新建强镇项目中央资金对强村的支持不低于 200 万元。

3.要强化资金监管

领导小组定期组织相关部门对强镇资金使用情况、项目实施进度进行监督检查，每季度至少开展 1 次专项检查，

重点检查资金使用的合规性、真实性、有效性，项目实施是否符合方案要求，联农带农机制是否落实到位。对检查中发现的问题，及时下达整改通知书，明确整改时限和要求，跟踪督促整改到位。每年年底，领导小组应对强镇资金使用情况进行专项审计，审计内容包括资金拨付、使用、核算、项目完成情况等，审计报告及时上报上级农业农村、财政部门。项目实施主体需积极配合审计工作，提供真实、完整的相关资料，对审计发现的问题及时整改。建立强镇资金使用公开公示制度，在镇政务公开栏、相关村公告栏及官方平台，公开资金来源、分配方案、使用范围、项目实施主体、资金使用进度、绩效评价结果等信息，接受社会各界监督。设立举报电话和举报邮箱，对举报反映的问题，及时调查核实，依法依规处理，并对举报人信息严格保密。对在强镇资金管理和使用过程中，存在虚报冒领、挤占挪用、截留套取、擅自改变资金用途等违法违规行为的，一经查实，立即停止资金拨付，追回违规使用的资金，并取消相关实施主体的项目申报资格；对相关责任单位和责任人，依法依规给予处分；涉嫌犯罪的，移送司法机关处理。对监管不力、失职渎职，导致资金使用混乱、浪费严重的，追究相关部门和责任人的责任；对近两年发生重大农业环境污染、重大农产品质量安全事件、严重挤占挪用涉农资金等重大财政资金违纪违规事件，被相关部门通报的，不得纳入资金支持范围。

（三）项目实施与管理

1.制定详细实施方案

各项目实施单位需严格按照上级项目管理部门要求，制定具有可操作性的肉羊产业项目实施方案。方案需明确细化量化的建设内容、准确的资金预算、分阶段实施进度、具体工作措施及预期成效；方案一经确定，无特殊情况不得变更，确需调整的须报领导小组审批。

2.建立安全生产责任制

将“安全”作为肉羊产业强镇创建的核心要求，确保资金运行全程安全、项目建设全程安全。在项目建设各阶段、各环节（施工建设、设备安装、养殖生产）加强督查管理，及时排查并消除安全隐患；项目资金使用需合法规范，严格按程序审批，最大限度发挥资金效率。将项目建设安全工作纳入实施单位目标考核，严格执行责任追究制度，确保创建工作安全无事故。

3.实行政府招标采购制

除用于肉羊新型经营主体扶持奖励的资金外，所有项目资助的物资均按国家规定实行政府招标采购。镇政府转变职能，规范采购流程，通过政府采购引导优质资源向肉羊产业倾斜，发挥对产业发展的调控和导向作用。

4.实行补助奖励公示制

所有获得项目资金扶持的对象，需经过“遴选－审核－村级公示”流程，公示期不少于7天，做到程序规范、操作阳光。公示内容包括扶持对象名称、扶持金额、扶持项目等，自觉接受群众监督，确保资金“用得准、用得明、用得清”，让群众和上级部门放心。

5.落实示范创建保证机制

为加大项目推进力度，及时解决建设难题，优化产业发展环境，为落实肉羊产业强镇示范建立保障机制。一是明确责任，由分管负责人牵头，确定责任单位，为项目提供全过程服务；二是健全协调机制，建立“重大项目协调会议、联席会议、创建领导组办公会议”三个层面的协调推进机制；三是建立督查考评机制，实行“日常进展督查、会议交办事项督查、服务项目推进督查”，考核结果与各村、各单位全年目标责任制挂钩，确保示范建设阶段成效。

（四）联农带农机制

阿羌镇坚持以利益联结为核心纽带，对肉羊养殖、饲草种植、屠宰加工、产品销售全链条进行系统梳理，从种羊供应、饲料配比、疫病防控、市场销售等环节精准分析，创新农民入股、保底收益、按股分红、订单收购等机制，“合作社+农户”“公司+协会+农户”等多种利益联结方式，充分考量养殖风险，打消农户顾虑，激发农户参与肉羊产业的积极性、主动性和创造性。

以“公司+协会+农户”模式为例，政府牵头引进肉羊屠宰加工企业，企业按产业化经营要求与农户签订养殖、购销合同，提供“产前—产中—产后”全流程服务：产前统一提供优质种羊、配方饲料；产中派技术人员开展养殖指导、疫病防控培训；产后按合同价收购肉羊，通过加工、销售环节进行利润返还，提高农户收益。

支持企业与农户共同成立肉羊行业协会，由协会组织会

员与公司进行集体谈判，保障农户合理利益；公司负责生产资料统一采购、养殖技术统一指导、肉羊产品统一收购销售；协会与公司签订总供销合同，再与每户农户签订分合同，明确农户需通过协会上交肉羊，公司按协议价向农户支付货款，形成“风险共担、利益共享”的经济共同体。

（五）滞销预警监测

监测预警范围：预警监测对象包括全镇现有脱贫户、监测对象中的肉羊养殖户，以及具有带贫益贫作用的肉羊养殖龙头企业、合作社、致富带头人等经营主体，重点监测其肉羊（活羊）、羊肉制品（冷鲜、冻品）的生产、库存及销售情况。

监测预警实施主体：以阿羌镇为监测主体，成立由乡镇分管乡村振兴工作的负责人任组长，乡村振兴办、农业办、财政所等相关科室负责人及村（社区）党组织书记为成员的乡镇监测预警工作组，具体承办滞销监测与预警工作。

监测预警方式：乡镇监测预警工作组负责动态监测帮扶产品滞销情况，每月至少召开1次排查分析例会；对群众反映、日常排查发现的肉羊产品滞销问题，由所在村“两委”在24小时内核实，结合市场供销信息（区域内羊肉交易量、价格波动）分析滞销程度，及时向乡镇政府报告。乡镇政府组织乡村振兴办、农业办等部门进一步核实，对确有滞销风险（库存超过30天、价格下跌超20%）的产品，由监测预警工作组立即上报县级相关部门，并启动乡镇应急响应（组织产销对接、联系外部市场）。

（六）产业指导服务

为提高农户对肉羊养殖设施、新设备、新品种、新技术的应用水平，县农业服务中心结合产业强镇创建需求，制定并落实专项培训计划。一是产前定期进村组织肉羊养殖大户、科技示范户开展集中培训，发挥其骨干带头作用，把新设施、新技术推广作为重点，强化科技支撑，提升肉羊生产现代化水平，产后通过技术指导促进加工、储存技术落地，推动科技成果转化。二是政府或肉羊行业协会为养殖户提供全周期服务。定期发布羊肉市场趋势分析、生产技术指导、成本控制建议，帮助养殖户科学决策，降低滞销风险。三是邀请自治区、地区级畜牧技术专家，通过“现场指导+集中授课”结合的方式，对农户及企业进行技术培训，重点培育肉羊养殖示范大户和加工企业，指导企业提升羊肉产品品质，夯实养殖、加工技术基础；推动肉羊全产业链向数字化、信息化发展，推广“养殖台账电子化”“产品溯源系统”，提升产业抗风险能力。

（七）加强宣传推介

利用网络（县域政府官网、短视频平台）、媒体（地方电视台、报纸）、展会（农产品展销会、畜牧产业博览会）等多种渠道开展宣传，重点普及羊肉的营养价值（高蛋白、低脂肪）和健康效益，刺激消费需求；积极推介且末县肉羊产业的优势资源（天然饲草基地、优质品种）和优势产品（有机羊肉、地理标志产品），营造全县支持肉羊产业发展的浓厚氛围和强大合力。

各村组及相关部门需将且末县肉羊产业宣传作为重要任务，提高干部群众对肉羊产业强镇示范建设的认识，增强责任感和紧迫感；明确各单位在宣传工作中的职责，精心组织实施：通过运营官方网站/公众号等手段，多层次、多形式、全方位组织宣传活动，确保肉羊产业政策、产品优势家喻户晓。组织县发改委、农业农村局等相关部门，分片开展宣传工作专项督查，重点检查宣传措施落实情况、群众知晓率，对宣传不到位的村、单位进行督促整改，确保宣传工作取得实效，为肉羊产业强镇建设营造良好舆论环境。

八、附件材料